

Finansavisen

Ledende på hotellbooking i Afrika



SIDE 20 OG 21 Håvar Bauck.

Stor IT-del

HVER MANDAG

Fire-dobling på kunstig intelligens

SIDE 22 OG 23

Utbyttefest på Oslo Børs



LEDER SIDE 2

Astrup klar for oppkjøps-RAID

- Vi har muskler, sier Harald S. Astrup, som vil kjøpe opp små metallgrossister.

SIDE 4 OG 5



Dollar	8,47	↓	-0,01	10 år stat rente	1,50	↑	0,06	Nasdaq	5845,40	↓	-15,82	OSLO BØRS	691,95	↓	-1,09%	EUROKURSEN	8,94	↑	+0,03	3-MND. RENTEN	1,02	↓	-0,01	BRENT I. POS	55,39	↑	+0,32
Svenske kr	93,70	↑	0,40	US 10 år rente	2,49	↑	0,03	FTSE 100	7366,51	↓	-15,84																
Britiske pund	10,37	↓	-0,04	Dow Jones	20977,70	↓	-22,85	Nikkel	19469,17	↓	-95,63																



Velkommen til
MÅLSØM

 ✂
 6.-18. mars



fernerjacobsen.no
Stortingsgt, 14

Oppkjøpsraid blant metall-grossister

INDUSTRI: Metallgrossisten Astrup fyller 160 år. Nå har femte generasjon en liste med oppkjøpskandidater klare, med kapital fra eiendom og Porsche-salg i ryggen.

KIMMO RISBAKKEN
KIMMO.RISBAKKEN@FINANSVISEN.NO

SIGURD.SVEEN
SIGURD.SVEEN@FINANSVISEN.NO

– Jeg har veldig tro på dette. Det er ikke noe morsomt å drive en så stor industrivirksomhet, og ikke tjene penger. Derfor skal vi vokse, sier Harald S. Astrup.

Femte generasjon

Han er femte generasjon Astrup og driver den familieeide industribedriften Astrup AS på Rommen, i Grovuddalen nordøst i Oslo.

Selskapet ble etablert som manufakturhandel i Oslo sentrum i 1857, og få år senere startet engrosvirksomheten opp for skipsbyggere, håndverkere og den norske industrien som begynte å vokse frem.

I dag er selskapet konsentrert om logistikk og bearbeiding innen metaller og plast, og betjener norsk industri med alt innen aluminium, metaller, plast, rustfritt stål, spesialstål og titan.

De seneste årene har omsetningen ligget på rundt 800 millioner kroner.

I år blir den garantert lavere etter at de på tampen av fjoråret solgte datterselskapet Astrup Industrivarer til den svenske verkøytjeden Tools. Industrivarer virksomheten drev med skruer og verktøy, og stanget hodet i taket etter at omsetningen nådde

260 millioner kroner.

Sikter mot én milliard

Nå skal pengene fra salget, samt noe av det Astrup-familien de seneste årene har tjent på næringsseiendom og Porsche-salg i Norge, brukes på å få fart på selskapets industrisatsing.

– Vi Astrup-er har alltid tenkt at det er viktig å ha flere ben å stå på. Litt av motivasjonen for å drive med andre ting, er at man har inntekter når det ikke går så bra med industrien. Nå har vi tjent godt på blant annet næringsseiendom, og er klare for å satse på industrien igjen. Vi har finansielle muskler, sier Astrup.

Han mener det ikke «skal så mye til for Astrup AS igjen er veldig lønnsomme», og legger til:

– Vi har et kortsiktig mål om en omsetning på mellom 900 millioner og én milliard kroner i Astrup AS. Da vil vi igjen få god lønnsomhet. Med dagens omsetning på rundt 600 millioner kroner har vi for høye faste kostnader.

Astrups foreløpige toppår var i 2008 da omsetningen var på nettopp én milliard kroner.

– Da var det gøy å holde på her. Vi tjente 50 millioner kroner, ikke bare fordi vi var så veldig flinke, men fordi markedet tok helt av. Vi skal tilbake dit, sier Astrup.

Mellom 2012 og 2014 lå bunnlinsen til industrivirksomheten på

mellom 11 og 13 millioner kroner. I 2015 falt den til under én million, noe den også gjorde i fjor, ifølge ledelsen. Grunnet salg av Astrup Industrivarer i desember er ikke regnskapene ferdig ennå.

25 til 250 millioner

Astrup satt selv som sjef for selskapet fra 2002 til i fjor vår, da John Borge Halvorsen ble hentet inn for å ta seg av den daglig driften.

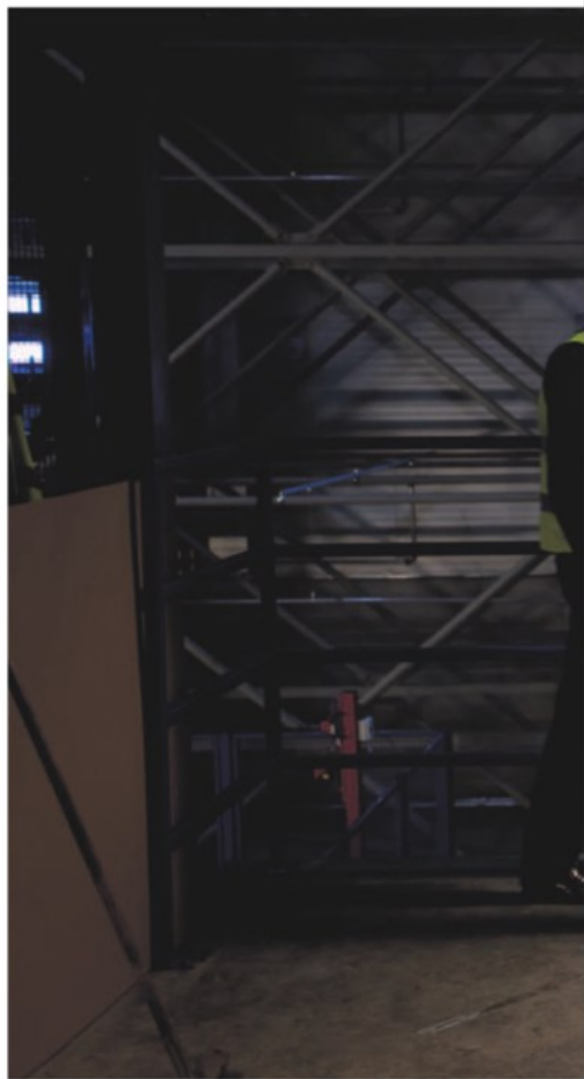
– Det er ikke noe vits å legge på et overbygg på en skute hvor det er lekkasje i bunnen. Nå har vi tett disse hullene, og er klare for å handle, sier den nye sjefen.

Selskapets oppkjøpsstrategi er ganske enkel, hevder han. De søker etter selskap som kompletterer hva de allerede har som kjernebusiness.

– Vi er ute etter kandidater som har en god posisjon innen sitt segment eller sin nisje, og som har en omsetning på mellom 25 og 250 millioner kroner.

På slutten av 1980-tallet var det rundt 30 grossister som holdt på med stål og metaller. I dag er det kun en håndfull aktører igjen i Astrups segment med høylegert stål og metaller. I oppkjøpsstrategien vil ledelsen utvide produktområdene.

– Det er fortsatt behov for konsolidering i Norge. Plan B er å gjøre noe i Sverige. Vi har noen selskaper vi titter på der også, sier Halvorsen.



OGSÅ ORGANISK: Harald S. Astrup (i midten) har vekstplanene klare, og hentet inn John Borge Halvorsen (t.h.) i fjor. Her med Sven Erik Brekke, logistikkdirrektor i Astrup AS.

FOTO: EIVIND YORGESEN

Ikke flere eiere

– Vi kan friste med langsiktighet. Vi kjøper ikke opp noe med øye for å bli kvitt en konkurrent. Vi kjøper for å kunne få tilført kunnskap og synergier, sier Halvorsen.

» Det er fortsatt behov for konsolidering i Norge. Plan B er å gjøre noe i Sverige
JOHN BORGE HALVORSEN

Sammen med sin eier regner han med å gjøre et par oppkjøp i løpet av året.

– Vi har ikke rukket å komme så langt som vi hadde

regnet med. Vi er ikke et PE-fond, og våre forberedelser blir mer omstendelige, sier Astrup.

– Er det aktuelt å slippe inn andre inn på eiersiden i Astrup i forbindelse med oppkjøp?

– Nei. Og det har gjort at vi har gått glipp av noen oppkjøp opp gjennom årene, sier femte generasjon Astrup.

– Når man har drevet et familieeid selskap i 160 år, er det vanskelig å få inn nye eiere. Astrup er hellig for oss, fortsetter han.

Porsche, eiendom og metaller

Fra kontorene på Rommen ledes et familiekonsern med utgangspunkt i metaller, og ekstrainntekter fra eiendom og biler.

Astrup AS flyttet til Rommen på Stovner i Oslo i 1983, og der møter Harald S. Astrup sin far Sigurd H. Astrup daglig på kontoret.

Eldstemann fyller i løpet av våren 80 år og med sin ankomst på

kontoret i en Porsche, er han tydelig et forbilde for de yngre Astrupene.

– Vår virksomhet har vært gjennom mye, og vi tjener veldig på å ha hans kunnskap her. Han er med på alle større avgjørelser, sier Harald S. Astrup.

I tillegg til metallgrossisten Astrup AS, ligger det store verdier i resten av familiens holdingselskap. Selskapene er gjennomgående bunnsolide uten

nevneverdig gjeld, og fordelt på nærings-eiendom, investeringsprosjekter og eierskap i en Porsche-importør - Astrup-familien eier 29,1 prosent Autozentrum Holding. Dessuten har Astrup også 34 prosent av aksjene i Union Eiendomsinvest, og 22,5 prosent i Aslakveien Invest som sammen med Obos står bak utbyggingen av 360 leiligheter på Roakollen.

Kapasitet for dobling

Finansavisen skrev sist om Astrup AS, i 2011, da selskapet investerte over 100 millioner kroner i «Europas mest automatiske lagersystem». Nå har lageret på 12.000 kvadratmeter vært i drift i noen år, og roboter sørger for å holde styr på selskapets nærmere 5.000 produkter.

– Det er kanskje ikke de mest spennende produktene vi har, og

i praksis kan alle importere slike varer. Vår viktigste funksjon er logistikken, sier Harald S. Astrup, som store og mellomstore selskaper fra hele landet på kundelisten.

Selv Hydro har bestilt aluminiumslegeringer fra Astrup.

– Vi ser at vi nå har mye større kapasitet enn tidligere. Trolig kan vi doble omsetningen med dagens kapasitet, sier Astrup.



6,5 PROSENT: Kinas statsminister Li Keqiang. FOTO: NTB SCANPIX

Justerer ned Kina-vekst

Kinas statsminister Li Keqiang sier landet sikter mot en økonomisk vekst på «rundt 6,5 prosent» i 2017.

Vekstmålet som ble kunngjort søndag er noe mer beskjedent enn målet for i fjor, som var på mellom 6,5 og 7 prosent.

Fasiten for 2016 ble at den kinesiske økonomien vokste med 6,7 prosent. Det er den laveste veksten siden 1990, og det nye målet antyder at veksten kan avta ytterligere i år.

Kina er verdens nest største økonomi. Bare USA er større. NTB

- SAS vil flagge ut mer

Toppsjefen i Ryanair Michael O'Leary mener den danske modellen ikke fungerer blant internasjonal konkurranse mellom flyselskaper.

- Det er en av SAS store utfordringer, ifølge analytiker, skriver Børsen.dk.

I et intervju med Børsen.dk gestikulerer O'Leary vilt med hendene og skjærer grimaser når han snakket om den danske modellen.

- Jeg hater å si det, men vi sa jo at den danske modellen var «fucked». Og det er den. Ikke engang SAS tror på den lenger. Det er åpenbart at SAS har gitt opp den danske modellen, sier O'Leary til nettstedet. HEGNAR.NO



Corneliani
MÅLSØMUKER

Cornelianis representant er hos oss
tirsdag 7. - onsdag 8. - torsdag 9. mars.
Uten tillegg i prisen får du tilpasset
dress/jakke etter dine mål!

Ring og avtal tid: 22 40 28 55

L'ESCALIER

www.lescalier.no



Dr. Mauds gate 1, 0250 Oslo Tel 22402855

